



**BUENA MONEDA.** Gestión *por Alfredo Zaiat*  
**CONTADO.** Empleo de la coima *por Marcelo Zlotoguiazda*  
**AGRO.** Bajar la leche *por Claudio Scaletta*  
**EL BAUL DE MANUEL.** Vendé esas joyas. Justo el 28 *por M. Fernández López*

## INFORME ESPECIAL El veloz crecimiento de la industria del software

Gabriel Minvielle



Mi PC



Mis sitios de  
red



Mis imágenes



Mis  
documentos



Música



Internet  
Explorer



En los últimos cinco años, la industria del software creció al 20 por ciento anual, duplicó el número de empresas, triplicó la cantidad de empleados y sextuplicó sus exportaciones. Su dinamismo está basado en el conocimiento y la innovación, lo que le otorga un fuerte potencial para generar valor agregado. Países de ingreso medio como Irlanda, India e Israel apostaron al desarrollo por esa vía.



Papelera de  
reciclaje



## el Libro

**COACHING & APRENDIZAJE ORGANIZACIONAL**  
**Horacio Eduardo Cortese**  
*Editorial Temas*



El libro busca dotar al lector de un marco teórico que le permita reflexionar sobre el aprendizaje organizacional. Se trata de hacer explícitas las coincidencias o diferencias entre las distintas corrientes teóricas, describir cada uno de sus componentes y caracterizar las condiciones de su eficacia. En la segunda parte, el autor coteja las distintas concepciones con su investigación sobre experiencias desarrolladas en la Argentina, entre 1994 y 2005, verificando o falseando las hipótesis que supuestamente llevan al aprendizaje organizacional.

## ¿Cuál Es

“En 48 horas, Martín Lousteau pasó de ser la esperanza de gestionar con una visión más amplia el rumbo económico para los próximos años, a convertirse en un ministro más en el esquema verticalista que rodea al presidente Kirchner” (*El Cronista*, martes 20 de noviembre de 2007). Ese cambio de concepto sobre el ministro de Economía electo fue luego de cometer un error: *El Cronista* se sumó el lunes a las versiones periodísticas difundidas el fin de semana que le adjudicaban a Lousteau la autoría de un *paper* donde se recomendaban cambios en la política económica oficial. Luego de que **Página/12** revelara que el texto no pertenecía a Lousteau sino al economista argentino en el BID, Eugenio Díaz Bonilla, la opción fue criticar a Lousteau en lugar de reconocer el error.

## Revista

El Grupo Luján presenta *Circus*, una revista de análisis de la realidad y teoría económica. Escriben Oscar Braun, Amit Bhaduri, Franklin Serrano y Mark Setterfield, entre otros. La cita es el próximo viernes 30 de noviembre a las 20 en la sede capital de la UNLU, Ecuador 873, entre San Luis y Viamonte.

### EL CHISTE

Un abogado que trabajaba sin aprovecharse de sus clientes muere atropellado por un colectivo. Cuando llega al cielo es recibido por San Pedro, quien le informa que no cree que un abogado pueda adaptarse al lugar. Por lo tanto, le ofrece pasar un día en el infierno y otro en el cielo para que pueda optar. El primer día va al infierno y se encuentra con todos sus colegas bailando en una fiesta espectacular en un lugar paradisíaco. Al día siguiente vuelve al cielo y disfruta de la tranquilidad reposando en una nube. A las 24 horas, San Pedro le pregunta dónde pensaba quedarse. “El cielo es un hermoso lugar, pero prefiero el infierno”, contesta el abogado. Sin embargo, cuando regresa al infierno encuentra a sus amigos realizando trabajos forzados en un desierto desolador. Se acerca al diablo y le recrimina: “Pero ayer acá había una fiesta”. El diablo lo mira con suficiencia y le responde: “Lo que pasa es que ayer estábamos en campaña y hoy ya votaste por nosotros”.

**7670** millones de dólares adicionales recaudará el Gobierno nacional el año próximo debido al aumento de las **retenciones** a las exportaciones de cereales y combustibles, según estimó la consultora *Abeceb.com*. La cifra equivale al 0,8 por ciento del PBI. Si se supone constante el gasto proyectado, implica un incremento del superávit primario a 4 por ciento del Producto en 2008.

### EL ACERTIJO

Un joyero llega a una posada con un pequeño cargamento de joyas, pero sin dinero. Entonces propone al posadero pagarle 20 dinares la estadía si consigue vender todas las joyas en 100 dinares y 35 dinares si consigue venderlas en 200. Al cabo de un tiempo el joyero vende sus mercancías en 140 dinares. El joyero sostuvo entonces que debía pagar 24,5 dinares y el posadero, que debía cobrar 28.

**¿Cuál es el precio que debe pagarse por la estadía?**

**Respuesta:** 26 dinares, porque si la venta aumenta en 100 dinares, el precio de la estadía aumenta en 15 unidades y si aumenta en 40, entonces la estadía lo hace en 6 unidades, las que se suman a los 20 de las ventas por 100.

## el Dato

El número de pintas de **cerveza** que se beben diariamente en los pubs británicos bajó un 49 por ciento desde 1979, un año record, y llegó a su nivel más bajo desde la década del '30, según un informe elaborado por la Asociación de pubs y cerveceros británicos. Esta caída se vio en parte compensada por un alza en las ventas de cerveza en otros establecimientos y por el mayor consumo de vino.

## Contrabando

Nobleza Piccardo presentó el índice de informalidad del mercado de **cigarrillos** en la Argentina, que alcanzó un 8,8 por ciento del comercio ilegal en el país. Según el informe, de la totalidad del mercado informal, un 45,5 por ciento corresponde al contrabando y falsificación de cigarrillos y otros 54,5 por ciento a la venta de productos de origen desconocido. La tabacalera calculó que el Estado pierde 294 millones de pesos en recaudación tributaria por año debido al contrabando y falsificación de cigarrillos.

## RanKing

### Precios

**Inflación de alimentos en la región, variación interanual en porcentaje**

País	Oct. 05/ Oct. 06	Oct. 06/ Oct. 07	Diferencia en puntos porcentuales
Argentina	10,5	33,9	23,4
Chile	1,1	15,5	14,4
Bolivia	5,5	18,8	13,3
Uruguay	7,8	20,2	12,5
Paraguay	16,5	25,3	8,8
Brasil	0,9	9,3	8,4

*Fuente: Ecolatina*

## Che!...

**POR FERNANDO KRAKOWIAK**

Es una actividad que no depende de recursos naturales como el agro ni de altos niveles de inversión inicial como la industria automotriz. Su dinamismo está basado en el conocimiento y la innovación, lo que le otorga un fuerte potencial para generar valor agregado. Varios países de ingreso medio como Irlanda, India e Israel apostaron al desarrollo por esa vía y están obteniendo buenos resultados. En Argentina, la industria del software y los servicios informáticos todavía es incipiente, aunque se expande con rapidez. En los últimos cinco años el sector creció al 20 por ciento anual, duplicó el número de empresas, triplicó la cantidad de empleados y sextuplicó sus exportaciones. Hasta el momento, el Estado apoyó con exenciones fiscales, programas de capacitación y subsidios. De todos modos, los especialistas consideran que el aporte es escaso comparado con los recursos que invierten las otras naciones que promocionan el software para mejorar su inserción internacional. Los tres desafíos que enfrenta el sector para consolidarse son: definir un perfil productivo, incorporar más personal calificado y mejorar el acceso al financiamiento.

### Perfil productivo

Este año el sector proyecta facturar 5800 millones de pesos y la intención es llegar a 9400 millones en 2011. Para lograrlo, los empresarios proponen seguir el ejemplo de aquellos países que se especializaron en algún nicho dentro de la industria del software, que aportó a su economía nacional y al mismo tiempo permi-

tió incrementar las exportaciones. Por ejemplo, Australia y Canadá se especializaron en software minero, Israel en seguridad informática e Irlanda en telecomunicaciones.

En Argentina muchas empresas se están dedicando a *software factory*, una alternativa que genera poco valor agregado, consistente en trabajar de manera *offshore* para multinacionales que tercerizan parte de su producción, aprovechando los bajos costos laborales del país al que le encargan los trabajos. Ese fue el camino seguido por la India. Sin embargo, las firmas nacionales agrupadas en la Cámara de Empresarios de Software y Servicios Informáticos (Cessi) buscan tomar distancia de ese modelo y reciente-

### Facturar:

Este año el sector de software proyecta facturar 5800 millones de pesos y la intención es llegar a 9400 millones en 2011.

mente elaboraron un “Plan de Acción 2008-2011” donde identifican ocho áreas estratégicas para las que se podrían diseñar y fabricar productos, entre las que se destacan la agroindustria (programas de logística y trazabilidad, control de puertos y biotecnología), la salud (software para hospitales, prepagas y laboratorios) y los contenidos dinámicos (programas para capacitación a distancia, comercio electrónico, videojuegos).

Muchas empresas ya producen este tipo de contenidos. Lo que se busca es generar un nicho de especiali-

**POR F.K.**

Los funcionarios, académicos y empresarios que apuestan al desarrollo de la industria local de software toman como referencia los casos de tres naciones periféricas que se posicionaron como líderes mundiales en la provisión de alta tecnología, luego de impulsar fuertes políticas de promoción estatal. India, Irlanda e Israel diseñaron audaces estrategias para equiparar los desarrollos tecnológicos de potencias como Estados Unidos, Alemania e Inglaterra.

### India

La industria del software comenzó a crecer rápidamente en la década del '80 debido al bajo costo de la mano de obra y a un fuerte apoyo estatal, que incluyó reducción de aranceles para la importación de computadoras, exenciones impositivas a las empresas del sector y restricciones para la compra de software importado. La inserción internacional se produce a partir de la exportación de productos y servicios de bajo valor agregado. Por lo general, el cliente del exterior diseña y gerencia el proyecto, mientras que las firmas indias proveen la mano de obra para tareas de programación, modalidad conocida como *software factory*. En la actualidad, exportan

INDIA, IRLANDA E ISRAEL

## Las tres I

por un volumen cercano a los 15.000 millones de dólares. Es el modelo que menos entusiasmo a los empresarios argentinos porque la industria local termina siendo sólo una fase de un proceso productivo más complejo que, en la mayoría de los casos, controlan compañías estadounidenses.

### Irlanda

A diferencia de la India, este país realiza el ciclo completo de desarrollo de productos de software, incluyendo los servicios de soporte e implementación. Las reformas económicas que convirtieron a una economía agraria tradicional en un polo de desarrollo industrial comenzaron en 1958 con el *Programme for Economic Expansion*. No obstante, el despegue de la industria de alta tecnología se produjo en la década del '90 cuando el gobierno incentivó la inversión extranjera directa y reorientó a las empresas locales hacia el mercado externo con exenciones impositivas, subsidios vinculados a metas y, en el caso del software, la creación de un fondo de *venture capital* coordinado y financiado en parte por la National Software Directorate. Los recursos humanos califi-





# Industria informática

- La industria del software y los servicios informáticos en Argentina todavía es incipiente, aunque se expande con rapidez.
- Su dinamismo está basado en el conocimiento y la innovación, lo que le otorga un fuerte potencial para generar valor agregado.

- En los últimos cinco años, creció al 20 por ciento anual duplicó el número de empresas, triplicó la cantidad de empleados y sextuplicó sus exportaciones.

- Hasta el momento, el Estado apoyó con exenciones fiscales, programas de capacitación y subsidios.

- Los tres desafíos que enfrenta el sector para consolidarse son: definir un perfil productivo, incorporar más personal calificado y mejorar el acceso al financiamiento.

- Varios países de ingreso medio como Irlanda, India e Israel apostaron al desarrollo por esa vía y están obteniendo buenos resultados.

zación y una marca argentina que termine siendo demandada en el resto del mundo. “Le acercamos la propuesta al Gobierno y nosotros ya estamos trabajando para lograr su cumplimiento”, señaló a **Cash** Miguel Calello, presidente de la Cessi.

## Empleo

Desde 2002, la cantidad de empleados de la industria del software aumentó de 14.500 a 47.000 (224 por ciento). Sin embargo, apenas representan el 0,3 por ciento de la población económicamente activa. Si se considera a todos los empleados en industrias de la información y las telecomunicaciones la cifra trepa al

2 por ciento, mientras que en países desarrollados como Estados Unidos el porcentaje supera el 30 por ciento. La posibilidad de reclutar personal en las universidades no es una tarea sencilla, pues, según datos de la Cessi, apenas el 4 por ciento de los estudiantes sigue carreras afines a la tecnología. Cada año egresan cerca de 3500 graduados entre profesionales y técnicos informáticos. Esa cantidad es insuficiente debido a que la industria demanda anualmente cerca de 15 mil. Muchos puestos se cubren con alumnos avanzados, pero igual el déficit es significativo. En el Ministerio de Educación afirman que Ciencias de la Computación, Ingeniería en Informática y Análisis de Sistemas figuran entre las carreras “prioritarias” y orientan las becas en esa dirección. También se están creando más tecnicaturas en informática, aunque los resultados recién se verán en el mediano plazo.

Mientras tanto, las multinacionales tecnológicas que en los últimos años se radicaron en el país para aprovechar las exenciones impositivas y los bajos costos relativos de ciudades como Córdoba y Rosario se dedicaron a reclutar personal calificado de las pymes tecnológicas de la zona, ofreciéndole mejores sueldos. En Córdoba, por ejemplo, se radicó Motorola en 2001, Intel en 2006 y la compañía texana Electronic Data Systems (EDS) en mayo de este año y todas siguieron ese camino. En Rosario, las firmas que se quedaron con los mejores programadores son la estadounidense Accenture, la mexicana Neoris y EDS.

## Financiamiento

Es el talón de Aquiles del sector. Apenas el 11 por ciento del crédito bancario está orientado a la producción y la participación que la industria del software toma de esa pequeña porción es prácticamente inexistente porque el principal activo de las firmas es intangible y los bancos sólo aceptan garantías físicas. En los países desarrollados, la trayectoria empresarial, los recursos humanos especializados, la sustentabilidad de los

proyectos y los contratos de venta se valoran al momento de analizar las carpetas que presentan las tecnológicas. Aquí, en cambio, ese respaldo no es tomando en cuenta por las entidades financieras. Tampoco hay un mercado de capitales de riesgo como en Estados Unidos, Israel o Irlanda. El Gobierno nacional aporta dinero a través del Fonsoft, un fondo fiduciario creado en 2004 para fortalecer al sector. Este año contó sólo con 10 millones de pesos, una cifra insignificante para una industria que factura 5800 millones anuales. La Secretaría de la Pequeña y Mediana Empresa también apoya al sector al incentivar la generación de *clusters*, or-

ganizar misiones comerciales y aportar recursos para capacitación, pero el dinero disponible para subsidios también es acotado.

Durante la campaña electoral, la flamante presidenta electa, Cristina Fernández de Kirchner, prometió fortalecer la formación técnica y estrechar el vínculo de las empresas con las universidades para garantizar más personal calificado. De hecho, la creación del Ministerio de Ciencia y Técnica ha sido su marca personal dentro de un gabinete signado por la continuidad. En los próximos meses se verá si, junto a la voluntad, aparece el dinero necesario para apuntalar al sector. ■

## Historias de asociaciones para desarrollar software

### Cluster tecnológico de Tucumán

En noviembre de 2006, once pequeñas empresas dedicadas al *software factory* se asociaron para realizar un plan integral de actividades que les permita gestionar una certificación de calidad y responder a demandas de mayor escala provenientes de España, Reino Unido y Bolivia, mercados a los que ya venían exportando individualmente. Se especializan en el diseño y la construcción de programas solicitados por grandes corporaciones internacionales. Emplean a 50 personas y trabajan en conjunto con universidades de la zona. “El personal calificado suele emigrar a Córdoba, Rosario y Buenos Aires. Nuestro objetivo es ayudar a conformar un polo de desarrollo para lograr que se queden. En Tucumán los costos son más baratos que en esas ciudades y estamos en condiciones de convertirnos en el epicentro tecnológico del noroeste”, señaló a **Cash** Carlos Gentile. Elaboraron un proyecto que requiere un financiamiento de 500 mil pesos y para concretarlo cuentan con el apoyo de la Sepyme, el Instituto de Desarrollo Productivo, la Dirección de Informática provincial y recursos propios. ■

### Cluster TICS Rosario

Son nueve pymes que a fines del año pasado se juntaron para llevar adelante un proyecto de gobierno electrónico destinado a conectar municipios y comunas de menos de 60 mil habitantes. La iniciativa es financiada en un 60 por ciento con un aporte no reembolsable de la Sepyme y el resto lo ponen las propias firmas. Además, en mayo el cluster se sumó a una misión comercial a Barcelona y acordó tres contratos con empresas industriales españolas para realizar desarrollos para Internet en dispositivos móviles y software para gestionar proyectos. Emplean 70 personas y este año creen que terminarán facturando 3 millones de pesos. Uno de los principales problemas que enfrentan es la falta de recursos humanos calificados. “Las empresas extranjeras que llegaron en los últimos años absorbieron varios empleados que habían sido formados por las pymes y secaron la plaza”, sostuvo a **Cash** Oscar Niss, gerente del cluster. Ahora firmaron un convenio con la UTN para formar gente y montar un laboratorio de investigación y desarrollo que les permita seguir creciendo. ■

### Mendoza Software Factory

El grupo está constituido por cinco pymes que en 2004 decidieron asociarse para reducir costos y potenciar la exportación. En la actualidad, venden software a empresas de telecomunicaciones, energía, petróleo, vitivinicultura y turismo. También exportan a Chile, España y Estados Unidos, llegando a facturar cerca de 100 mil dólares por año. El grupo está integrado por 160 profesionales. Para apoyar el desarrollo del cluster, la Secretaría de la Pequeña y Mediana Empresa les financia la contratación de un coordinador que se encarga de elaborar las presentaciones para que puedan acceder a subsidios. Sin embargo, los recursos públicos son escasos y los empresarios se quejan por la falta de créditos bancarios para el sector. “Si no tenés garantías físicas el banco no te toman en cuenta. Nosotros obtuvimos la certificación de calidad ISO 9001 en desarrollo de software, pero tenemos que financiar los productos con recursos propios”, aseguró a **Cash**, Eduardo Colomer, titular de la empresa Tecnología Aplicada y director del consorcio. ■

cados, la buena calidad del sistema educativo y su fuerte vínculo con la industria también resultaron fundamentales. Irlanda invierte cerca del 15 por ciento de su presupuesto anual en educación.

## Israel

En las últimas décadas, se convirtió en el Silicon Valley de Medio Oriente. La innovación y el desarrollo tecnológico se vinculó estrechamente con las necesidades de una industria bélica que luego fue transfiriendo sus competencias al ámbito civil, sobre todo en telecomunicaciones, microelectrónica, criptografía e informática. Al igual que Irlanda, concibe y diseña paquetes y productos completos de software, orientados en su mayoría al mercado externo. Entre 1990 y la actualidad, las exportaciones de software de Israel pasaron de 90 a 3000 millones de dólares anuales. Para lograrlo, el gobierno estimuló asociaciones industriales entre sus principales empresas y corporaciones internacionales líderes, como Motorola e Intel. La investigación y el desarrollo se financian a través de institutos de investigación académica y fondos de capital de riesgo en los que participa el Estado. Israel se destaca también por el alto nivel educativo de la población y una gran oferta de especialistas en informática. ■



# Empleo de la coima

Por Marcelo Zlotogwiazda

Quiso el azar que la denuncia del intento de soborno para abortar el proyecto de ley que obliga a pagar en efectivo lo que se entrega en vales de comida se difundiera el mismo día en que el presidente Néstor Kirchner adelantara que la desocupación bajó hasta el 7,4 por ciento el mes pasado, que es la mitad de la tasa que había hace tres años.


Más allá de la coincidencia, los dos hechos forman parte de un mismo fenómeno. La notable caída del desempleo ha fortalecido el poder de los sindicatos hasta niveles no registrados hace muchísimos años, que lógicamente se traduce en una ofensiva reivindicatoria y despierta la consecuente resistencia empresaria. Y así como el avance sindical transita distintos caminos, los obstáculos que les interponen asumen formas diversas, que pueden ser trabas lícitas que se usan en una mesa de negociación, y también pueden ser ilegales como una coima. La diferencia es de forma, que por supuesto no es una diferencia para subestimar en lo más mínimo. Tampoco es indiferente que los sindicatos hagan valer su fuerza civilizadamente o a punta de pistola. Sin restarles importancia a esas cuestiones, la novedad no es la coima sino el escenario en que ahora se dirime la puja distributiva. Sobornos también hubo durante el gobierno de la Alianza, pero tenían como fin aceitar la aprobación de una ley de flexibilización laboral en un contexto de recesión y destrucción de empleo.

En un ensayo que todavía no dio a luz, Luis Beccaria sostiene que “la recuperación económica que se inició a los pocos meses de la salida del régimen de tipo de cambio fijo —y que se extiende hasta la actualidad, sin vaticinios de serias dificultades que lo afecten en el corto plazo— no sólo fue intensa sino que tuvo efectos también significativos en el mercado de trabajo, especialmente en lo que hace al empleo que creció a una tasa muy elevada”. En el *paper* titulado *Mercado de trabajo luego de la crisis: avances y desafíos*, el experto destaca que esa característica de fuerte aumento del empleo (que no siempre se da en fases expansivas) fue el factor determinante en la mejora de dos indicadores sociales básicos como la pobreza y la distribución del ingreso. En particular, Beccaria calculó que dos terceras partes de la caída en el coeficiente de Gini (cuanto más bajo es menos desigual el reparto de la torta) que se verificó entre 2003 y 2006 se explica por el aumento en la ocupación.

En el mismo sentido, el Panorama Social de América latina que la Cepal difundió días atrás revela que la región en su conjunto ha logrado reducir la pobreza y la indigencia a sus niveles más bajos de los últimos diecisiete años, y subraya como uno de los factores principales las altas tasas de empleo que hay en la mayoría de los países. La otra gran causa que destaca el organismo son los planes de transferencias de dinero condicionadas a la atención médica o a la asistencia social que se pusieron en marcha, especialmente el Bolsa Familia en Brasil y el Progreso Oportunidades en México.

Lo anterior no excluye que América latina siga siendo el continente más desigual del mundo, con 190 millones de pobres y 69 millones de indigentes. En cuando a la Argentina, Beccaria señala que si bien el drama laboral que había en 2002 se morigeró bastante, la problemática “continúa encabezando el listado de los desafíos que enfrenta la política económica y social”. Y dado el decisivo impacto favorable que ha tenido el aumento del empleo, advierte sobre la escasa chance de que el ritmo de creación de trabajo se mantenga.

El ensayo de Beccaria es parte de un libro de la Cepal editado por Bernardo Kosacoff, que entre sus otros trabajos compila uno titulado *Macroeconomía en recuperación: la Argentina poscrisis* de Oscar Cetrángolo, Daniel Heymann y Adrián Ramos, que en una de sus referencias a la puja por el ingreso plantea como un dilema central para el futuro “la tensión entre los objetivos distributivos y los correspondientes impulsos sociales, por un lado, y la demanda de rentabilidad previsible como sustento de la inversión y del financiamiento externo, por el otro”.

Nada dicen sobre coimas. 

zlotogwiazda@hotmail.com



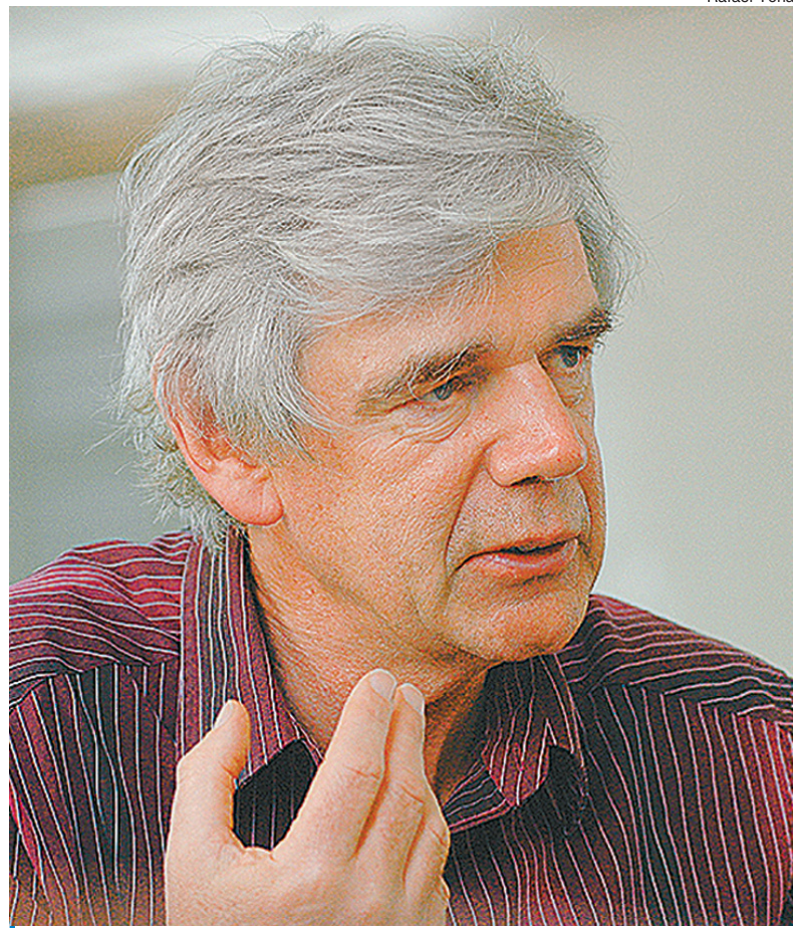
# Reportaje trabajo

■ “La precariedad del empleo implica problemas para los directamente afectados, pero también un debilitamiento de la disciplina social.”

■ “El desempleo y la precariedad laboral son un problema común a todos los países.”

■ “En Europa, las condiciones del desempleo son diferentes, porque existe el seguro de desempleo y la asistencia social.”

■ “El caso boliviano es muy importante, precisamente porque la llegada de Evo Morales al poder fue el resultado directo de la lucha de los movimientos.”



Holloway: “Los piqueteros dicen: ‘No a la alienación del trabajo, y sí a una actividad digna’”.

PRECARIEDAD DEL EMPLEO Y DISCIPLINA SOCIAL

# Crisis del mercado laboral

POR NATALIA ARUGUETE

John Holloway es un investigador irlandés que vive desde hace veinte años en México. Se dedicó a estudiar los movimientos sociales, en particular el zapatismo. Es un reconocido teórico marxista y desarrolló líneas de pensamiento como el cambio social “sin tomar el poder” y la “crisis del trabajo abstracto”. Cash dialogó con Holloway, quien estuvo en Buenos Aires invitado por la revista *Herramienta* y el IADE.

¿Qué factores inciden en lo que usted llama “la crisis del trabajo abstracto”?

—Entiendo la crisis del trabajo abstracto como la prolongación de la crisis del fordismo. Hay diferentes explicaciones. Una es que, entonces, había más resistencia a la alienación del trabajo. Esto produjo la crisis de la fábrica masiva y el intento del capital de estructurar el proceso de producción. Por eso se habla de posfordismo. Yo creo que la crisis no está resuelta, sigue prologándose y se expresa, por ejemplo, con la expansión del crédito y la deuda y con la inestabilidad que esto genera. Es una resolución ficticia de la crisis, porque la reproduce de otra manera. Otro aspecto es el auge del desempleo masivo. La precariedad del empleo implica problemas para los directamente afectados pero también un debilitamiento de la disciplina social. ¿Qué posibilidades brinda ese “debilitamiento”?

—Resistir el proceso mismo del trabajo abstracto. Un ejemplo de eso es el movimiento piquetero en Argentina. Muchos de ellos dicen “nosotros no queremos regresar al empleo, queremos dedicarnos a una actividad que tenga significado para nosotros. No queremos aceptar la alienación del trabajo, sino hacer una actividad digna, útil, creativa”.

Los cambios sociales y de producción han alterado las condiciones de desarrollo del trabajo.

¿Cree que se pudo producir algún cambio hasta ahora?

—Es un cambio efectivo e importante, ya que condujo a una respuesta por parte del capital. La política del peronismo con el surgimiento de Kirchner se tiene que entender como una respuesta al desafío planteado al capital por estos grupos. Esto condujo a cambios significativos pero al mismo tiempo no se logró transformar la sociedad, que sigue igual de capitalista, igual de espantosa.

¿Qué diferencia encuentra en las formas que adquirieron los movimientos sociales en América latina para impulsar el cambio?

—No tuvieron la misma lógica de funcionamiento pero hay mucho en común, mucha interacción. El movimiento aquí, en México y en Bolivia. ¿Cómo se manifiesta la crisis del trabajo abstracto en países ricos y en países pobres?

—El desempleo y la precariedad laboral son un problema común a todos los países. En Europa, las condiciones del desempleo son diferentes porque existe el seguro de desempleo y la asistencia social, pero la realidad del desempleo y la inseguridad laboral es de todos. Eso implica una crisis de la relación tradicional con el trabajo y la oportunidad de plantear otro tipo de sociedad. Lo que se está manifestando en el movimiento altermundista es precisamente eso: la precariedad relacionada con la crisis del trabajo abstracto.


¿Cree que la diferencia entre países ricos y pobres se reduce a la existencia de un seguro de desempleo o hay otras particularidades?

—Obviamente que cada país tiene sus propias características. En el Norte, en Europa, hay una disciplina social mucho más arraigada en la sociedad. Es como una libertad dentro de un marco de represión que uno siente más fuerte que aquí.

Usted planteaba dos escenarios: la crisis de la disciplina impuesta por el trabajo y una reabsorción de dicha crisis por parte del capitalismo. ¿Qué función le cabe al Estado en esa dinámica?

—Lo entiendo como un proceso de recuperación de las luchas, porque lo que hace el Estado —en algunos casos, por medio de la represión abierta— es canalizar las luchas dentro de ciertos ámbitos y de ciertas formas que facilitan la reconciliación de las luchas con la reproducción del capital.

Un caso particular es el de Bolivia, donde llegaron al poder líderes de varios movimientos sociales. ¿Cómo evalúa el hecho de que los dirigentes sociales estén en lugares de decisión de la política boliviana?

—El caso boliviano es muy importante, precisamente porque la llegada de Evo Morales al poder fue el resultado directo de la lucha de los movimientos. Supone encauzar las luchas dentro de ciertas formas de comportamiento y de organización. No digo que la llegada de Morales no fue un avance, por supuesto que sí. Pero, al mismo tiempo, se está dando una burocratización del proceso de reconciliación de las luchas sociales con la reproducción del capital. Eso se puede ver en la nacionalización del gas. Obviamente no se puede rechazar esa demanda social fundamental, pero se está implementando de una forma que no asuste demasiado al capital. 



# Biodiversidad en peligro

**POR VIVIANA FIGUEROA \*  
Y NORMA GIARRACCA \*\***

En octubre pasado, dos reuniones del Convenio de Diversidad Biológica en el marco del Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente tuvieron lugar en Montreal, Canadá. Dicho convenio se abrió después de la Cumbre de la Tierra en Río de Janeiro en 1992 y entró en vigor en 1993. Participan en él 190 países y declara como objetivos conservar la diversidad biológica, el uso sostenible de sus componentes así como una justa y equitativa participación en los beneficios derivados de los recursos genéticos. Las dos reuniones en Canadá trataron sobre el acceso de las corporaciones de los países desarrollados a la biodiversidad, sobre la participación en los beneficios de las poblaciones locales y sobre el papel de sus conocimientos.

La agenda estuvo centrada en el régimen internacional sobre acceso y participación en los beneficios por el uso de los recursos genéticos y el conocimiento tradicional de los pueblos indígenas. En una reunión anterior, los países en desarrollo habían avanzado en la implementación del régimen que se demanda: que los países desarrollados paguen por el acceso, el uso de los recursos genéticos y por el conocimiento tradicional asociado a ellos. En estas reuniones de octubre, esa negociación se volvió a estancar. En la actualidad la entrada a los lugares de la biodiversidad está garantizada por este mismo convenio que manda a las partes (gobiernos nacionales) facilitar dicho acceso. Como no existe otro marco de regulación internacional el acceso es libre, es decir, los países interesados en la biodiversidad pueden llevarse recursos, conocimientos de cualquier lugar del mundo. En realidad, se sabe que el 80 por ciento de estos recursos

Las dificultades para el tratamiento de la ley de bosques nativos refleja los poderosos intereses en juego en un área sensible.



“La relación de fuerza en nuestro país nos hace temer una posición de país colonial”.

están en territorios de indígenas y campesinos quienes supieron preservarlos.

Los mismos países que votaron en contra de la Declaración de Derechos para los Pueblos Indígenas de las Naciones Unidas en septiembre último se oponen al tratamiento de regular el acceso y negociar un valor económico de esos recursos. Son Australia, Nueva Zelanda, Canadá así como Estados Unidos que no es miembro de la Convención pero opina. Los pueblos indígenas de todo el mundo no han tenido una posición unificada en

torno de estos procesos pero el Foro Internacional de Pueblos Indígenas sobre Biodiversidad, que participa pero no vota, aportó definiciones muy claras y firmes. Afirieron en la reunión: “Para nosotros, los Pueblos Indígenas, nuestros conocimientos tradicionales y recursos genéticos asociados que se encuentran en nuestros territorios y tierras ancestrales son fundamentalmente espirituales y no simplemente de valor comercial (...). Consideramos que cualquier sistema de certificación de origen/fuente/pro-

cedencia legal que sean desarrollados deben reconocer los derechos colectivos de los Pueblos Indígenas y no afectar nuestro patrimonio cultural e intelectual en los cuales se incluyen los recursos genéticos y los conocimientos tradicionales en los términos de los artículos 31 y 26 de la Declaración de Naciones Unidas sobre los Derechos de los Pueblos Indígenas”.

En general proponen guardar el derecho a decidir el otorgamiento de los accesos, que no sean los Estados nacionales los que lo hagan. Proponen demostrar a la humanidad que no hay valor económico para todo, no lo hay para la vida, la espiritualidad, para la diversidad biológica y cultural conservada desde valores propios.

Estas negociaciones muestran a las claras la necesidad de los países desarrollados, de sus corporaciones, de apropiarse y sacar provecho de los recursos de nuestros territorios. En estos tiempos se enfrentan con la voluntad de los pueblos indígenas de defender sus territorios, cultura y los conocimientos de sus ancestros. Muchas legislaciones nacionales e internacionales están de su lado pero hay que estar atentos para que los Estados nacionales, los que finalmente votan y acuerdan, no terminen aceptando los términos y vocación colonialista de los países desarrollados. La relación de fuerza en nuestro país nos hace temer una posición de país colonial. Sólo basta recordar la suspensión del tratamiento de la ley de bosques nativos, y luego su modificación, para fundamentar esta preocupación. [C](#)

\* Viviana Figueroa es abogada de la UBA, presidenta de la Juventud Indígena Argentina (Foro Internacional de Pueblos Indígenas sobre Biodiversidad).

\*\* Norma Giarracca es socióloga, profesora e investigadora del Instituto Gino Germani, UBA.

## Explotación tierras

■ “La agenda estuvo centrada en el régimen internacional sobre acceso y participación en los beneficios por el uso de los recursos genéticos y el conocimiento tradicional de los pueblos indígenas.”

■ “Se sabe que el 80 por ciento de estos recursos están en territorios de indígenas y campesinos, quienes supieron preservarlos.”

■ “No hay valor económico para todo, no lo hay para la vida, la espiritualidad, para la diversidad biológica y cultural conservada desde valores propios.”

■ “La necesidad de los países desarrollados, de sus corporaciones, de apropiarse y sacar provecho de los recursos de nuestros territorios.”

**EL BAUL DE MANUEL** **Por M. Fernández López**

## Vendé esas joyas

La economía clásica, en cierto sentido, era más “humana” que otras formas de economía subsiguientes, pues, aunque no distinguía diferencias entre individuos, al menos reconocía la pertenencia a una u otra clase social. Lo hacía al distinguir el modo de participación en la producción, y con ello los respectivos niveles de ingresos, y por tanto el acceso a distintos tipos de bienes: los asalariados sólo podían acceder a “bienes para asalariados”, en tanto los terratenientes, cuyos ingresos dependían de las buenas o malas cosechas y por tanto –cubiertas en todo momento sus necesidades básicas– tenían acceso a bienes reservados al alto poder adquisitivo: los llamados “bienes suntuarios”, aquellos consumidos por puro lujo u ostentación, que no son insumos de ningún proceso productivo. Los terratenientes, según los economistas clásicos, en tiempos de buenas cosechas, y por tanto de ingresos abundantes, gastaban (o mejor dicho, dilapidaban) sus incrementos de ingresos en emplear criados, servidores cuyos servicios mejoraban el tenor de vida del terrateniente, pero no la cantidad de producción social o la acumulación de capital. Esas ideas, expresadas en términos más generales,

sugieren que los bienes suntuarios son aquellos demandados al ocurrir incrementos de ingresos de agentes económicos cuyas necesidades de subsistencia ya se hallan cubiertas, y forman una alternativa a ahorrar el incremento de ingresos. Bienes así son las joyas. Estos bienes tan especiales, que uno asociaba a la imagen de los reyes y alta aristocracia, hoy aparecen en los medios, indicándonos que se ha formado un mercado para ellos. ¿Cómo entender de otro modo los siguientes mensajes?: “Esas joyas que usted ya no puede usar, ese viaje con que soñaba y no puede pagar: llévelas a Casa X: 85 años en el mercado, pago en efectivo, precios internacionales, absoluta reserva”. El mensaje claramente implica una redistribución de ingresos: de una clase cuyos ingresos bajaron (algún estrato de la clase media) hacia una clase cuyos ingresos ya eran altos antes de la redistribución, y cuyos nuevos ingresos crean, después de la misma, una nueva demanda de bienes suntuarios. Es un caso clarísimo de una sociedad que se vuelve más desigual. La historia se repite, como se ve, en el sentido de una redistribución perversa, de dar más riqueza a los ricos, haciendo más pobres a los pobres. [C](#)

## Justo el 28

“Sin saber, nada se adelanta”, decía Belgrano, y a renglón seguido indicaba una serie de conocimientos indispensables para que América del Sur saliese de su estado de atraso e inacción. Los instrumentos para transmitir conocimientos a grupos humanos y para incorporar adelantos generados en otras latitudes son la escuela y el libro, respectivamente. Ese espíritu de mejorar a través del saber nos hace conmemorar cada 28 de noviembre como el doble aniversario de medidas para mejorar la sociedad a través del conocimiento económico. En primer lugar, la creación de una cátedra específica de Economía en la Universidad, el 28 de noviembre de 1823. El mérito fue de Bernardino Rivadavia, tras haberlo intentado once años antes. Cuando propuso, en 1812, que se enseñase Economía Política en un salón literario, no tenía definido a quién se confiaría tal misión, con qué texto se enseñaría, dentro de qué plan de estudio, en qué lugar y aula, y con qué fondos se pagaría tal servicio. En 1823, luego de haber visitado Inglaterra y Francia, acordó con el creador de la primera moneda patria, Pedro José Agrelo, que tomase la tarea, hizo traducir el texto de James Mill para ese fin, y fijó las áreas que se

enseñarán y obligaciones del profesor. En 1824, triunfal, declaró en la Legislatura que “ha comenzado a enseñarse la economía política y pronto el país contará con administradores inteligentes”. En segundo lugar, la aprobación de un plan de estudios para enseñar Ciencias Económicas, en el seno de una Facultad específica de la UBA, el 28 de noviembre de 1913. En octubre de 1909 Antonio Dellepiane, en la colación de grados de la Facultad de Derecho, propuso abrir en esa misma casa de estudios una nueva carrera, la de Altos Estudios Comerciales. Hizo suya la idea el ministro de Instrucción Pública Rómulo S. Naón al fundar en la UBA una nueva facultad, “de ciencias económicas y comerciales”, denominada, en el presupuesto de 1910, “Instituto de Altos Estudios Comerciales” (IAEC). El IAEC estaba destinado a enseñar dos carreras: Licenciado en Ciencias Económicas (4 años) y Contador Público (3 años). Sobre la base del Instituto y conforme al proyecto del médico y diputado José Arce, se creó la Facultad de Ciencias Económicas de la UBA por ley N° 9254, del 30/9/1913, promulgada el 9/10/1913. El 28/11/1914 el CD aprobó el primer plan de estudios de ciencias económicas de la Argentina. [C](#)



■ **Axoft Argentina**, líder en el desarrollo de software de gestión para empresas, presentó las nuevas versiones Evolución 5 de los programas de software “Tango” y “Restó”.

■ **Movistar** lanzó un nuevo concurso por el cual se sortearán 69 cero kilómetro en los próximos dos meses.

■ El **Banco Central** puso en marcha un Programa de Alfabetización Económica y Financiera y un Concurso Nacional de Pintura, que distribuye 100 mil pesos en premios.

■ **Speedy** lanzó un nuevo centro de seguridad para sus clientes. Está orientado a que los usuarios de banda ancha de Telefónica puedan proteger su computadora del ataque de virus y otras amenazas informáticas.

■ La estadounidense **Transnational Foods** anunció el inicio de operaciones en la Argentina, con la apertura de una oficina en Buenos Aires. La compañía se especializa en la distribución de productos alimentarios, en especial derivados de la agroindustria.

DISPAR EVOLUCION DE LOS DEPOSITOS A PLAZO EN DOLARES Y EN PESOS

# El temor es el consejero

POR CLAUDIO ZLOTNIK

En las últimas dos semanas algunas variables financieras locales se fueron normalizando. Bajaron las tasas de interés, se recompuso la liquidez de los bancos, en la Bolsa mejoraron las acciones empresarias y el Banco Central volvió a registrar un nivel record de sus reservas. Desapareció el temor a una escapada del dólar. Excepto los títulos de la deuda pública, que son la oveja negra. Esos papeles continúan desvalorizados por la aversión al riesgo de los operadores y por la crisis en el Indec. Y hay otra variable financiera que estaba planchada, y que recién en las últimas semanas mostró una incipiente recuperación: los depósitos a plazo fijo en pesos del sector privado.

Las colocaciones a plazo habían tocado un máximo de 52.700 millones de pesos hacia fines de julio último, cuando explotó la crisis en los mercados. Desde ese momento se notó una fuga de depósitos, a pesar de que los bancos intentaron retener ahorristas subiendo los rendimientos. A partir de entonces hubo un salto en la demanda de dólares, tanto por parte de empresas y bancos como de público minorista.

El peor momento tuvo lugar durante octubre, cuando el stock de plazos fijos del sector privado bajó a 50.400 millones de pesos. La caída total había alcanzado a 2300 millones. Los banqueros aprovecharon esta situación para ajustar los

Las colocaciones en dólares aumentaron cuando la crisis internacional era más fuerte y antes de las elecciones. Ahora, con un escenario un poco más tranquilo, crecen los depósitos en moneda doméstica.



Los plazos fijos alcanzaron un máximo de 52.700 millones de pesos en julio. Todavía no se recuperaron: hoy suman 51.400 millones.

TASAS VIERNES 23/11					
Plazo Fijo 30 días		Plazo Fijo 60 días		Caja de Ahorro	
\$	US\$	\$	US\$	\$	US\$
9,00%	1,20%	9,50%	1,50%	0,50%	0,10%

Fuente: BCRA

costos de sus créditos. Argumentaron que como los créditos crecían a un ritmo muy fuerte mientras que los depósitos retrocedían no tenían otra opción que elevar las tasas de interés.

Distinto era el panorama con las colocaciones dolarizadas. Dejaron la estabilidad de los últimos años y comenzaron a crecer a un ritmo mayor. Cuando estalló la crisis, los plazos fijos en moneda dura se encontraban en 3170 millones de dólares. Dos meses después ya se situaban en 3700 millones. En las últimas semanas, la expansión se moderó. En el último mes hubo un salto de 250

millones de dólares y ahora rondan los 3900 millones. En cuatro meses, las colocaciones en billetes verdes subieron un 23 por ciento (730 millones de dólares).

La caída de los depósitos en pesos coincide con la expansión de los ahorros dolarizados. La recuperación de los plazos fijos en moneda local es incipiente. El mes pasado se estabilizó el stock de depósitos. La mejora se reinició a comienzos de noviembre. En dos semanas (últimos datos del Banco Central), la suba alcanzó a unos 862 millones de pesos. Ya están en 51.577 millones de pesos.

De todas maneras, será difícil que se iguale la performance de la primera parte del año. Un informe que acaba de publicar el Departamento de Investigaciones del IAEF dio cuenta de que la expansión de depósitos del primer semestre resultó del 12,7 por ciento. El objetivo de los banqueros es que 2007 termine con un nivel algo superior al que mostraba antes de la crisis, que era de 52.700 millones. De no mediar una profundización de la crisis en los mercados, continuará la recuperación de los depósitos. Y a los banqueros se les acabará la excusa para mantener altas las tasas de sus créditos.■

## Digital Copiers

Office Solutions

La solución al copiado e impresión de su empresa

**ALQUILER**  
**Aficio 220 / RICOH**

- Equipo copiator digital e impresora láser byn
- De 16 a 35 ppm
- 1 a 3 cassettes frontales
- Copiadora e impresora láser byn
- Alimentador de originales (opcional)
- Mesa de apoyo (opcional)
- Fax láser (ocional)
- Conectable a red (opcional)
- Incluye , todos los toners, repuestos y manos de obras, no incluye el papel.

desde **\$ 0,045 por copia + iva**

**ALQUILER Y VENTA**  
**impresoras, fotocopadoras y faxes.**

CON UN LLAMADO DE TELEFONO OBTENDRA LA SOLUCION A SU COPIADO E IMPRESION

DISTRIBUIDOR  
**SHARP**

DISTRIBUIDOR  
**SAMSUNG**

IMPORTADOR  
**RICOH**

Av. Juan de Garay 2872 (1256) Capital  
lín. rot. 4943-5808 info@digitalcopiers.com.ar

ACCIONES	PRECIO (\$)		VARIACION (%)		
	Viernes 16/11	Viernes 23/11	Semanal	Mensual	Anual
ACINDAR	5,390	5,350	-0,7	-0,9	16,1
SIDERAR	27,200	25,200	-7,4	-10,0	5,4
TENARIS	74,500	73,000	-2,0	-13,7	0,4
BANCO FRANCES	9,500	9,060	-4,6	-9,4	-4,1
GRUPO GALICIA	2,440	2,360	-3,3	-6,4	-17,5
INDUPA	3,910	3,850	-1,5	-8,1	17,3
MOLINOS	11,050	11,650	5,4	0,4	177,4
PETROBRAS ENERGIA	3,650	3,370	-7,7	-10,1	-1,6
TELECOM	15,800	15,800	0,0	3,6	32,8
TGS	4,020	3,850	-4,2	-11,5	-8,1
INDICE Merval	2.314,230	2.212,040	-4,4	-5,9	5,8
INDICE GENERAL	128.034,410	124.214,950	-3,0	-4,5	20,4

Fuente: Instituto Argentino de Mercado de Capitales.

CER PORCENTAJE	
fecha	índice
25-NOV	2,0185
26-NOV	2,0190
27-NOV	2,0195
28-NOV	2,0201
29-NOV	2,0206
30-NOV	2,0211
01-DIC	2,0217

Fuente: BCRA

## ME JUEGO

JULIO BRUNI

analista de Arpenta Sociedad de Bolsa

**Perspectivas.** Seguirá la volatilidad en los mercados. Es el escenario que nos acompañará al menos por un semestre más. A las dudas por la situación económica en Estados Unidos se suma el hecho de que el año que viene habrá elecciones en ese país, una fuente adicional de incertidumbre.

**Bonos.** El mercado de la deuda está influenciado por el contexto internacional. Hay mal humor porque se desconoce la verdadera profundidad de la crisis y el impacto sobre el sistema financiero estadounidense.

**Contexto Internacional.** No creo que la mayor economía del mundo caiga en recesión. Sería lo peor pa-

ra países como la Argentina. China e India podrían ayudar a que ello no ocurra evitando desprenderse de dólares.

**Dólar.** Más allá de lo que suceda a nivel internacional, no habrá demasiados cambios durante 2008 en la Argentina. Me arriesgo a una cotización de 3,30 pesos hacia fines del próximo año.

**Recomendación.** Los inversores deberían mantener sus posiciones. A lo sumo se puede arbitrar entre distintos instrumentos, pero hay que evitar vender mal. Los bonos en dólares aparecen como una buena oportunidad: rinden 10 por ciento anual.



POR CLAUDIO SCALETTA

Frente a la persistencia de las subas de precios, el Gobierno decidió seguir interviniendo en el mercado lácteo. Esta vez les tocó a los precios primarios. La Secretaría de Comercio Interior exigió a las usinas que paguen unos 10 centavos menos por la materia prima, la leche fluida que compran a los tamberos, con lo que los valores primarios deberían bajar de más de 80 a 73 centavos. El instrumento de presión es el bloqueo de las exportaciones, una posibilidad habilitada recientemente por el Ministerio de Economía a través de la resolución 370, que permite vía la Onca autorizar o no los embarques. Nada más eficiente, pues en la exportación está la crema del negocio a pesar de que el grueso de la producción se comercialice en el mercado interno.

En principio, la decisión de bajar precios primarios parece extraña. En la cadena láctea, los tamberos son el eslabón más débil y tradicionalmente padecieron el oligopsonio de las usinas, que desde siempre tuvieron la capacidad de fijar precios. Pero esta vez, literalmente, el clima no acompañó. Se proyecta que en 2007, la producción lechera caerá un 6 por ciento, lo que supone un déficit de oferta en un contexto de demanda local y global creciente. La explicación principal, según los especialistas, no es precisamente el desincentivo económico, sino los problemas climáticos (inundaciones) padecidos en muchas de las principales cuencas lecheras. Frente a la menor oferta de materia prima las usinas aceptaron los mayores precios de los tamberos y la diferencia no tardó en llegar a las góndolas. Comercio Interior lo advirtió, analizó la cadena y decidió intervenir. Una intervención que parece “al revés”, pero a la que vale la pena acercar la lupa.

En 2006 se elaboraron casi 1700 millones de litros de leche fluida superando por primera vez el pico de 1624 millones alcanzado en 2000. El piso productivo se había tocado en 2003, con algo menos de 1400 millones de litros. El promedio del úl-



En la actual estructura de subsidios para contener precios, los tamberos fueron compensados con 76,5 millones de pesos.

## INTERVENCION ESTATAL EN EL COMPLEJO MERCADO LACTEO

# Bajar la leche

Comercio Interior exigió a las usinas que paguen unos 10 centavos menos la leche fluida que compran a los tamberos.

Pero igual los precios siguen elevados.

timo lustro de los '90 fue de 1500 millones de litros. El consumo anual per cápita pasó de un máximo de 43,5 en 2000 a un piso de 37,45 litros en 2003 para estabilizarse en 43 litros en 2006. En los últimos tres años la población creció en algo más de un millón de habitantes, de 37,87 a 38,97 millones. También aumentaron las exportaciones. En 2003, medido a los subvaluados valores FOB, se exportaron 123,6 millones de dólares y en 2006, 792 millones, bastante más del doble que el promedio de lo registrado en los '90.

Mantener el consumo interno creciente de una población creciente y

con caída (interanual) de la oferta primaria tuvo su costo: las exportaciones de los 10 primeros meses de 2007 frente a igual período de 2006 registraron una caída del 11 por ciento. No obstante, si se deja la coyuntura y se observa la evolución estructural se detecta un crecimiento significativo en el mediano plazo.

En cuanto a los precios agropecuarios, de acuerdo con la publicación *Márgenes Agropecuarios*, en abril de 2002 se pagaba a los tamberos 7 centavos de dólar por litro de leche; en 2003, 15 centavos; en 2005, 16 centavos; en 2006, 16,5 y en el mismo mes de 2007, 24 centavos de dólar.

Los 83 centavos de peso que llegaron a pagarse en noviembre equivalen a 26,6 centavos de dólar. Los 73 centavos de peso que pretende Comercio Interior son unos 23 centavos de dólar, bastante más que lo que se pagaba en abril y, además, el valor que los tamberos establecieron como el necesario para obtener rentabilidad antes de las compensaciones. A ello se debe agregar que, en el contexto de la actual estructura de subsidios para contener precios, los tamberos fueron compensados con 76,5 millones de pesos. Las usinas también tuvieron lo suyo: 102,7 millones de pesos.

Más allá de las modas comunicacionales y los gustos de estilo, en una economía con mercados oligopólicos y con tendencias inflacionarias, si el secretario de Comercio Interior resultase simpático a determinadas empresas y sectores muy probablemente debería ser despedido. Quizá una virtud de la actual administración haya sido concentrar los descontentos por algunas intervenciones en un solo funcionario. No obstante, la intervención no debería dejar de incorporar el dato de una producción estancada. [C](#)

cs@fruticulturasur.com

# agro

■ Las ventas de **maquinarias agrícolas** alcanzarían en 2015 a unos 1750 millones de dólares, de los cuales 1300 corresponderían al mercado interno y otros 450 a exportaciones, según estimaciones del INTA Manfredi.

■ La empresa canadiense Dynamotive Latinoamericana invertirá más de 100 millones de dólares en Corrientes para instalar cuatro plantas de elaboración de **biocombustible** producido con residuos forestales.

■ El precio promedio de la tonelada de **cortes Hilton** aumentó cerca de 30 por ciento en dólares desde el año pasado, de 10.000 a 13.000 dólares. La explicación se encuentra en buena medida en la fortaleza del euro.

## HISTORIA DE LA ECONOMÍA ARGENTINA DEL SIGLO XX

Página/12



16

LA CAIDA DEL REGIMEN CONSERVADOR  
LOS ORIGENES DEL PERONISMO

PAGINA/12 PRESENTA UNA OBRA QUE NO PUEDE FALTAR EN NINGUNA BIBLIOTECA

Director de la colección: ALFREDO ZAIAT

Director académico: MARIO RAPOPORT

- 1 La Concordancia y el golpe del '43.
- 2 El GOU y el ascenso político de Juan Domingo Perón.
- 3 Peronismo y antiperonismo.

**Apostillas** La política agraria de Diego Mason. Hacia el 17 de octubre.

**Galería** La Flota Mercante. *Independencia económica.*

**Documentos** El rol del Estado en la relación entre obreros y patronos. El Estatuto del peón rural.

Este miércoles,  
**gratis** con el diario **Página/12** 20 años

EJEMPLARES ATRASADOS: SAN JOSE 210 DE 9 A 18 HS - TEL.: 4381-0253



## RETENCIONES

¡Otra vez sopa! Me refiero al nuevo escombros campero generado por la elevación de algunas alícuotas de las retenciones a la producción agropecuaria. Todo a pura ideología y defensa de intereses sectoriales que hacen tabla rasa con cualquier criterio de equidad y justicia social. No se trata más que de glotonería capitalista y egoísmo de clase. El valor de cualquier producción debe guardar relación no solo con su costo de producción o su relación insumo producto, sino también con los parámetros macroeconómicos que inciden sobre el conjunto de producciones de diferentes características (agrario, industrial, servicios) y es atributo del gobierno fijar a través de las instituciones del Estado las políticas que aseguren un razonable equilibrio entre las diferentes fuerzas productivas. Por esta exclusiva razón, las retenciones son legítimas, aunque su implementación por el Gobierno no se ajuste totalmente a las mejores pautas para el desarrollo económico y el mejoramiento social. De lo que en última instancia se trata es de no ideologizar las demandas pidiendo vigencia irrestricta de políticas de mercado, sino gestionar poder para exigir normas razonables de convivencia y equilibrio distributivo. Las actuales retenciones a la exportación de commodities adolecen de más de una falla en su administración: **1.** No se aplican con igual criterio a los productos de origen agropecuario y a los de origen extractivo, como el petróleo, el gas y los minerales. **2.** Someten a una carga mayor a los productores primarios y benefician a aquellos que agregan valor, como es el caso de la industria aceitera argentina. **3.** Sirven a una redistribución sectorial de rentas extraordinarias generadas por políticas macroeconómicas que benefician preferencialmente a algunos sectores y postergan a otros, pero no incorporan una lógica de redistribución intrasectorial, donde el universo de productores no está sometido a iguales resultados, ello, por efecto de una aplicación del gabelo que no contempla las diferentes escalas de producción. Claramente la incidencia de las retenciones sobre las diferentes escalas de producción, utilizando una alícuota uniforme, termina ostentando un efecto regresivo que finalmente consolida la tendencia a la desaparición de los pequeños y medianos productores y afecta cada vez más al entorno social de las poblaciones rurales. El gobierno nacional, que ha mostrado sensibilidad frente a otras cuestiones de justicia social, debe incorporar con urgencia mecanismos de redistribución de la renta capturada hacia el interior del sector para invertir en un agro que, lejos de sostenerse en la concentración del capital y la tierra, lo haga apuntalando la sustentabilidad social y el desarrollo económico de los sectores más vulnerables de nuestro territorio interior.

Ing. Agr. Juan Carlos Pavoni  
presidente de Alteragro,  
Asociación Civil  
[pavonijca@telpin.com.ar](mailto:pavonijca@telpin.com.ar)

**Para opinar, debatir, aclarar, preguntar y replicar. Enviar fax al 6772-4450 o E-mail a [economia@pagina12.com.ar](mailto:economia@pagina12.com.ar) no más de 25 líneas (1750 caracteres) para su publicación.**

## BUENA MONEDA



### Por Alfredo Zaiat

Como el caso del Indec ya se ha transformado en una patología de este gobierno, la colaboración de especialistas de la medicina puede ayudar a describir la enfermedad que padece el Instituto. La gangrena es el diagnóstico coincidente de observadores incrédulos sobre el deterioro de la salud del organismo encargado de elaborar estadísticas. Según explican los médicos, la gangrena es el decaimiento o la muerte de un tejido fino del cuerpo debido al flujo restrictivo de la sangre y la subsiguiente invasión de bacterias. Esa infección se puede desencadenar después de haberse producido una herida o una lesión grave. La gangrena se puede expandir gravemente en pocas horas, y destruir piel y músculos y, en situaciones extremas, provocar insuficiencia renal, shock, delirio y muerte. En algunos casos es necesario amputar un miembro para evitar una infección generalizada. El bochorno del último informe sobre la tasa de desempleo del tercer trimestre es el síntoma más evidente de la extensión de la enfermedad. Presentar un indicador sin haber realizado el relevamiento de casi el 65 por ciento de la encuesta y ofrecerlo a la sociedad como un índice confiable refleja el deterioro creciente del Indec.

En defensa del responsable de ese desastre, en declaraciones radiales, el jefe de Gabinete, Alberto Fernández, ubicó el problema en su justa dimensión: “En el peor de los casos, lo que se está discutiendo no es la honorabilidad de (Guillermo) Moreno sino la calidad de su gestión”. Es, precisamente, la gestión del secretario de Comercio que a lo largo de este año ha demostrado una ineficacia intacta. Fernández también señaló a favor de Moreno que “muchas veces los críticos que lo cuestionan por sus modos, en el fondo lo cuestionan por intereses particulares”. En realidad, hace bastante que los sectores más concentrados de la economía dejaron de censurarlo por su particular forma de expresarse. En un artículo publicado en esta misma columna (“Los modales”, 15 de octubre del año pasado) se decía: “La forma y el estilo de Guillermo Moreno, el secretario de Comercio Interior encargado de los relativamente exitosos acuerdos de precios, genera desagrado en el mundo de los negocios y en gran parte de los analistas. Los modales son la carta de presentación en cualquier ins-

tancia de vínculos interpersonales. Y el funcionario no se preocupa en cuidarlos; más bien trata en lo posible de alimentar su figura de maleducado, sobreactuando en los diálogos-órdenes con el interlocutor de turno. No busca ser simpático y puede ser que no tenga por qué intentarlo si su objetivo es mantener cierto control en los precios. O sea, en ese lado del mostrador se ubica un personaje de comportamiento desagradable y hasta intolerante con la misión de mantener la inflación anual en un dígito. Ahora bien: ¿quiénes descansan del otro lado del mostrador?”.

Hoy, la cuestión no pasa por los modales sino por la gestión de Moreno, que ya no es criticada por las empresas, y sí padecida por consumidores y trabajadores del Indec. Puede ser que sea un eficiente colaborador del presidente Kirchner, pero su actual desempeño no está ayudando mucho al Gobierno. Esto no implica que su fracaso en contener los precios a lo largo de este año lo invalide a estar en otro espacio del poder estatal (por ejemplo, Enarsa), posibilidad que pone ner-

## Gestión

vioso a cierto sector del establishment energético acostumbrado a establecer vetos a funcionarios. (A propósito de esa costumbre de imponer vetos, para gran parte del mundo empresario y mediático la denuncia del diputado Héctor Recalde fue destacada porque provenía de un hombre cercano a Hugo Moyano —para descalificarla— y porque así se estaba avanzando en leyes supuestamente antiempresas, dejando en un lugar secundario que se trataba de una corrupción gigantesca propuesta por un sector dominado por una multinacional francesa.)

En los hechos, la labor de Moreno en este año fue una sucesión de fracasos.

■ Acuerdos con supermercados: pese al anuncio, no se efectivizó la lista de 300-400 productos rebajados, ni la disminución del 5 por ciento en todos los bienes en góndolas una semana antes de las elecciones.

■ Intervención del Mercado Central: disminuyó la oferta en ese canal de distribución y comercialización, aumentaron los precios de las frutas y las verduras y se presionó con pa-

totas a puesteros y cooperativas, el eslabón más débil de esa cadena.

■ Prepagas: fracasó el sistema de co-pagos, subieron las cuotas este año y habrá otro ajuste del 25 por ciento promedio para empezar 2008.

■ Intervención del Mercado de Hacienda: la fijación de precios de referencia desarrolló el mercado negro de la carne, que ubicó los valores de los cortes varios escalones por encima, nivel que quedó luego de liberar el funcionamiento de ese centro concentrador.

■ Acuerdos de precios de alimentos: se desarmaron los relativamente exitosos de 2006 sin nada a cambio y sin diseñar una estrategia de seguimiento de costos e intervención profesional en mercados dominados por oligopolios.

■ Colegios privados: pese a los convenios firmados, las cuotas adicionales y el futuro ajuste para el próximo ciclo lectivo implicaron un fuerte incremento en el valor de los aranceles mensuales.

■ El precio de las naftas: más allá de los comunicados formales, las petroleras, con o sin el consentimiento de Moreno, aplicaron antes de las elecciones pequeños ajustes, para después de los comicios iniciar una sucesión de aumentos hasta alcanzar un alza promedio del 30 por ciento.

■ Indumentaria: cada cambio de estación pone en evidencia la escasa efectividad de los pactos acordados con los industriales del sector.

■ Indec: la demolición del instituto de estadísticas empezó por una cuestión metodológica por los rubros Turismo y Atención Médica, que se terminó extendiendo a los indicadores IPC, IPC Nacional, Servicios Públicos, Pobreza e Indigencia, y ahora a la Encuesta Permanente de Hogares. Además se hizo habitual la presencia de matones en el organismo y la persecución a trabajadores rebeldes.

No es una cuestión de los modales o la figura de Moreno. Se trata de la deficiencia de una gestión que dejó de afectar los intereses de sectores acostumbrados a tasas de ganancias exorbitantes. Y cada paso que avanza extiende la infección con una efectividad de la que carece para controlar los precios. Como la gangrena, diagnosticaría una junta médica. [azaiat@pagina12.com.ar](mailto:azaiat@pagina12.com.ar)